

CINE DEBATE

TE INVITAMOS A VER LA PELÍCULA:

ASF Auditoría
Superior
de la Federación
CÁMARA DE DIPUTADOS

INVICTUS

Y REFLEXIONAR EN TORNO A LA
POLÍTICA DE INTEGRIDAD
DE LA ASF

TE COMPARTIMOS LA LIGA DONDE PODRÁS ENCONTRAR
EL **FILME** Y UN **DOSSIER** QUE SERVIRÁ DE APOYO



Dossier

Dirección de Ética e Integridad Institucional de la UTASF




Sinopsis



¿Por qué recomendamos esta película



Herramientas para el análisis de la película



La Política de Integridad de la ASF



Análisis



Actividad



Invictus es un filme de 2009 dirigido por Clint Eastwood en el cual se narra la historia de Nelson Mandela, primer presidente de color de Sudáfrica quien se enfrenta a un país desunido y al borde del colapso, quien ve en la Copa Mundial de Rugby una posibilidad de unión para una nación dividida.

En 1994, Nelson Mandela, se presenta en las oficinas de Gobierno como Presidente de Sudáfrica para descubrir que todo el personal está preparando sus cosas para irse, debido a que piensan que los van a despedir. Ante esta situación, le pide a su Secretaria Particular que convoque a una reunión a todo el personal que aún no se haya ido para decirles que a menos que ellos lo deseen, no es necesario que renuncien a sus puestos.

En una difícil situación política por la transición de régimen, económica debido al bloqueo económico que sufrió el país y de inestabilidad social a causa del apartheid, Nelson Mandela asiste a un partido de Rugby en el que se están enfrentando Sudáfrica e Inglaterra. Durante el partido Mandela hace notar que mientras los “blancos” apoyan a los Springboks, los “negros” apoyan a los ingleses en contra de su propio país.

Tras ese encuentro, Nelson Mandela decide convertir a los Springboks y a la Copa Mundial de Rugby a celebrarse en 1995 en una oportunidad de “reconciliación nacional” entre todos los grupos que integraban Sudáfrica.



CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

En una reunión del “Congreso Nacional Africano” donde se estaba decidiendo sobre la desaparición del nombre y de los colores de los Springboks por considerarlo como un símbolo de apartheid, Nelson Mandela solicita a los miembros del Congreso que mantengan tanto el nombre como los colores del equipo como un mensaje a la unidad nacional.

Por otra parte, Nelson Mandela decide para alcanzar la Reconciliación Nacional, requiere apoyar al equipo nacional de Rugby públicamente y que el equipo de Rugby sea mejor acogido por la mayoría que la considera un recuerdo del apartheid. Para ello comienza a mostrarse en la televisión apoyando al equipo nacional y pide a la Asociación Nacional de Rugby que el equipo realice entrenamientos con las comunidades pobres para que cambien su opinión del equipo.

Nelson Mandela invita a tomar el té a Francois Pienaar, capitán de los Springboks para concientizarlo del importante papel nacional que jugará el equipo en el mundial de Rugby de 1995, ya que no solo competirá con otros países, sino que debe ser un símbolo de unión nacional.

Mientras eso ocurre, las eliminatorias para el Mundial de Rugby continúan y los Springboks enfrentan problemas de confianza...



CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad



¿POR QUÉ RECOMENDAMOS ESTA PELÍCULA?

- a) El Liderazgo mostrado por Nelson Mandela es un ejemplo de un líder que sabe que muchas veces lo que debe darle a su gente no es lo que quieren, sino lo que verdaderamente necesitan.
- b) El trabajo en equipo tanto de los Springboks, como del Gobierno de Mandela fomentó la unión nacional en un país al borde del colapso.





CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

a. Ficha Técnica

Título en Inglés: Invictus

Dirección: Clint Eastwood

Producción: Clint Eastwood, Lori McCreary, Robert Lorenz, Mace Neufeld

Guión: Anthony Peckham

Fotografía: Tom Stern

Reparto

Morgan Freeman: Nelson Mandela

Matt Damon: Francois Pienaar

Tony Kgoroge: Jason Tshabalala

Adjoa Andoh: Brenda Mazibuko Secretaria Particular de Mandela

Julian Lewis Jones: Etienne Feyder Líder del 2º equipo de guardaespaldas de Mandela

Patrick Mofokeng: Linga Moonsamy Guardaespalda de Mandela

Matt Stern: Hendrick Booyens Guardaespaldas de Mandela

McNeil Hendricks: Chester Williams Ala izquierda del equipo

Zak Feunati: Jonah Lomu, Ala izquierda del equipo de Nueva Zelandia

País: Estados Unidos de Norteamérica y Sudáfrica

Año: 2009

Duración: 133 minutos





CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

b. Puntos relevantes

- I. En el filme observamos que se dirigen a Nelson Mandela como “Madiva”. La nación Xhosa está constituida principalmente por las tribus amaGcaleka y amaRharhabe, las cuales hablan el lenguaje Xhosa. Dentro de las costumbres Xhosa, los nombres del clan son más importantes que el apellido, ya que la forma de referirse con mayor respeto a una persona es por el nombre de su clan y así se puede rastrear a sus ancestros. El clan de Nelson Mandela es “Madiva”.
- II. Los afrikáneres o bóeres, son los descendientes de colonos holandeses que se establecieron en desde el siglo XVII en la actual Sudáfrica. Establecieron el sistema del Apartheid en 1948.
- III. El apartheid fue un sistema de segregación racial institucionalizado en Sudáfrica de 1948 a 1991, proceso que culminó en la elección de 1994 en que fue electo Presidente Nelson Mandela. El apartheid consistió en la promulgación de una serie de leyes que negaban a la población negra derechos para votar, ser votados, ocupar cargos de gobierno, realizar negocios, el transporte público estaba totalmente segregado y no podían ejercer profesiones reservadas para afrikáneres.
- IV. Nelson Mandela fue condenado a cinco años en prisión en 1962 por organizar una desobediencia civil. Mientras servía su condena, fue enjuiciado por traición y conspirar para derrocar al gobierno, siendo condenado a cadena perpetua.





CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

V. La copa Mundial de Rugby se celebra desde 1987, ha habido 9 campeonatos y el próximo se celebrará en Francia en 2023. De esos 9 campeonatos, Sudáfrica y Nueva Zelanda son los tricampeones con tres victorias cada uno de ellos.

VI. El título de la película “Invictus” se basa el poema homónimo que durante su encarcelamiento de casi treinta años, Nelson Mandela tenía una hoja de papel. El poema “Invictus” de 1888 de William Ernest Henley es el siguiente:

En la noche que me envuelve,
negra, como un pozo insondable,
le doy gracias a los dioses que pudieren existir,
por mi alma inconquistable.

En las garras de las circunstancias,
no he gemido, ni he llorado.
Bajo los golpes del destino,
mi cabeza ensangrentada jamás se ha postrado.

Más allá de este lugar de ira y llantos,
acecha la oscuridad con su horror,
Y sin embargo la amenaza de los años me halla,
y me hallará sin temor.

No importa cuán estrecho sea el camino,
ni cuántos castigos lleve a mi espalda,
Soy el amo de mi destino,
Soy el capitán de mi alma.

¹ Poema disponible en: [https://es.wikipedia.org/wiki/Invictus_\(poema\)](https://es.wikipedia.org/wiki/Invictus_(poema))





CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

c. Preguntas detonantes para el debate

- Sabe qué era el apartheid y conoce las consecuencias que tenía para el pueblo Sudafricano?
- La elección de 1994 trajo mucha esperanza para el pueblo Sudafricano, ¿considera que una elección es suficiente para cambiar un sistema?
- Las personas servidoras públicas de la oficina presidencial de Sudáfrica estaban recogiendo sus cosas ante la llegada de un nuevo Presidente. ¿Qué opinión le merece el mensaje de Nelson Mandela a esas personas para que no renunciaran?
- Durante la escena donde están repartiendo ropa entre la gente pobre y se le ofrece a uno de los niños una camisa de los Springboks, y este la rechaza con la explicación que los demás niños lo golpearían si la usaba, explique cuál es el valor positivo y negativo que tenía el equipo de Rugby para la sociedad sudafricana.
- Durante la sesión del Congreso Nacional Africano, se estaba decidiendo sobre la desaparición de los Springboks como símbolo del apartheid. ¿Explique por qué la decisión de Nelson Mandela de convertir al equipo en un símbolo de “unión nacional” fue acertada?
- Los jugadores de los Springboks se resisten a participar en la campaña de reconciliación nacional de Mandela. ¿Por qué cree usted que debían o no participar en dicha campaña?
- Nelson Mandela invita a tomar té al capitán de los Springboks Francois Pienaar y le pregunta sobre el tipo de liderazgo que usa para inspirar a sus compañeros. ¿Cuál es el tipo de liderazgo que usted utiliza para inspirar a sus compañeros?
- El equipo de guardaespaldas de Nelson Mandela se integra por un primer equipo de personas de Xhosa y un segundo equipo de personas afrikáneres. En un principio muestran una desconfianza mutua por cuestiones raciales. Argumente si esa situación seguía existiendo al final de la película.





HERRAMIENTAS PARA EL ANÁLISIS DE LA PELÍCULA

CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

- Como parte del programa de “Unión Nacional” de Mandela, los Springboks realizan entrenamientos en las zonas pobres de Pretoria. ¿Cómo es que este tipo de actividades sirvió para fomentar la unión entre los diferentes sectores de la sociedad sudafricana?
- Después de haber leído el poema Invictus en el apartado anterior, ¿cómo puede ese poema servir de guía para un líder, ya sea Mandela o Francois Pienaar?
- Frederik Willem de Klerk, el presidente que liberó a Nelson Mandela de la cadena perpetua y quien junto con Mandela contribuyó al desmantelamiento del apartheid dijo que la imagen de Mandela con la camisa de los Springboks entregando la copa mundial al capitán Francois Pienaar sirvió para unificar a Sudáfrica. ¿Cree que tiene razón?
- ¿Qué tipo de liderazgo observa en la película?
- ¿Cómo es el trabajo en equipo que se mostró en la película?
- ¿Cuál es el mensaje de esta película?





CINE DEBATE



Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad

El filme “Invictus” gira en torno a la premisa del reconocimiento de los Derechos Humanos a todas las personas por igual y a la necesidad de unión entre los miembros de una nación.

Varias de las escenas que se desarrollan en la película, muestran relación con principios, valores y reglas de integridad de la Política de Integridad de la ASF; los cuales se analizan a continuación:

I. Principios Rectores

- 1. Honradez:** Las personas servidoras públicas se conducen con rectitud sin utilizar su empleo, cargo o comisión para obtener o pretender obtener algún beneficio, provecho o ventaja personal o a favor de terceros, ni buscan o aceptan compensaciones, prestaciones, dádivas, obsequios o regalos de cualquier persona u organización, debido a que están conscientes que ello compromete sus funciones y que el ejercicio de cualquier cargo público implica un alto sentido de austeridad y vocación de servicio. En el filme observamos a Nelson Mandela donar su sueldo a la beneficencia por considerar que ganaba demasiado, lo que independientemente del monto salarial, lleva a reflexionar sobre la probidad personal de las personas servidoras públicas de reconocer cuando algo de su trabajo cubre alguna extra que el desquite del trabajo no amerite y el cual es sufragado con recursos públicos.
- 2. Imparcialidad:** Las personas servidoras públicas dan a la ciudadanía, y a la población en general, el mismo trato, sin conceder privilegios o preferencias a organizaciones o personas, ni permiten que influencias, intereses o prejuicios indebidos afecten su compromiso para tomar decisiones o ejercer sus funciones de manera objetiva. En la película se nos muestra a un Nelson Mandela capaz de perdonar, pero más que perdonar era imparcial ante la necesidad de cambio en su país, esa imparcialidad le permitía ver la importancia de seguir hacia un país de perdón y nuevos inicios.
- 3. Disciplina:** Las personas servidoras públicas desempeñarán su empleo, cargo o comisión, de manera ordenada, metódica y perseverante, con el propósito de obtener los mejores resultados en el servicio o bienes ofrecidos. Nelson Mandela mostró una férrea disciplina en sus ideales, no permitió que el movimiento del Congreso Nacional Africano se moviera hacia la violencia y la venganza.





CINE DEBATE



Sinopsis



¿Por qué recomendamos esta película



Herramientas para el análisis de la película



La Política de Integridad de la ASF



Análisis



Actividad



- 4. Profesionalismo:** Las personas servidoras públicas deberán conocer, actuar y cumplir con las funciones, atribuciones y comisiones encomendadas de conformidad con las leyes, reglamentos y demás disposiciones jurídicas atribuibles a su empleo, cargo o comisión, observando en todo momento disciplina, integridad y respeto, tanto a las demás personas servidoras públicas como a las y los particulares con los que llegare a tratar. En la obra cinematográfica se muestra el perdón que Nelson Mandela extendió primero personalmente hacia el gobierno y luego les pidió a sus seguidores que ellos también lo hicieran. Es un reconocimiento tácito al profesionalismo, que si bien algunas personas servidoras públicas de ese gobierno no seguían por acatar un marco legal opresivo, en general su trabajo fue acorde a sus principios.
- 5. Competencia por mérito:** Las personas servidoras públicas deberán ser seleccionados para sus puestos de acuerdo con su habilidad profesional, capacidad y experiencia, garantizando la igualdad de oportunidad, atrayendo a los mejores candidatos para ocupar los puestos mediante procedimientos transparentes, objetivos y equitativos. El filme expone con las consecuencias del apartheid, donde la mayoría Xhosa del país tenía prohibido ejercer profesiones y trabajos, y menos competir por una posición con afrikáner.
- 6. Integridad:** Las personas servidoras públicas actúan siempre de manera congruente con los principios que se deben observar en el desempeño de un empleo, cargo, comisión o función, convencidas en el compromiso de ajustar su conducta para que impere en su desempeño una ética que responda al interés público y generen certeza plena de su conducta frente a todas las personas con las que se vinculen u observen su actuar. En la película se muestra a Nelson Mandela con su filosofía de reconciliación nacional, quien mantiene íntegramente sus principios y da el perdón a sus adversarios.
- 7. Equidad:** Las personas servidoras públicas procurarán que toda persona acceda con justicia e igualdad al uso, disfrute y beneficio de los bienes, servicios, recursos y oportunidades. Las personas servidoras públicas deben evitar situaciones de discriminación como las creadas por el apartheid.



CINE DEBATE



Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad



II. Valores

- 1. Interés Público:** Las personas servidoras públicas actúan buscando en todo momento la máxima atención de las necesidades y demandas de la sociedad por encima de intereses y beneficios particulares, ajenos a la satisfacción colectiva. El filme muestra el odio y resentimientos creados por la segregación del apartheid, situación que debe ser evitada por las personas servidoras públicas de la ASF.
- 2. Respeto:** Las personas servidoras públicas se conducen con austeridad y sin ostentación, y otorgan un trato digno y cordial a las personas en general y a sus compañeros y compañeras de trabajo. Las personas servidoras públicas deben considerar que el respeto se debe a todas las personas, sin importar el estrato social, la posición económica, el sexo, la religión y cualquier otra forma de discriminación.
- 3. Respeto a los Derechos Humanos:** Las personas servidoras públicas respetan los derechos humanos, y en el ámbito de sus competencias y atribuciones, los garantizan, promueven y protegen de conformidad con los Principios de: Universalidad que establece que los derechos humanos corresponden a toda persona por el simple hecho de serlo; de Interdependencia que implica que los derechos humanos se encuentran vinculados íntimamente entre sí; de Indivisibilidad que refiere que los derechos humanos conforman una totalidad de tal forma que son complementarios e inseparables, y de Progresividad que prevé que los derechos humanos están en constante evolución y bajo ninguna circunstancia se justifica un retroceso en su protección. El filme nos muestra las consecuencias de una sociedad en la que segregaron a la mayoría de la población privándola de sus Derechos Humanos.





CINE DEBATE



Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad



4. Igualdad y no discriminación: Las personas servidoras públicas prestan sus servicios a todas las personas sin distinción, exclusión, restricción, o preferencia basada en el origen étnico o nacional, el color de piel, la cultura, el sexo, el género, la edad, las discapacidades, la condición social, económica, de salud o jurídica, la religión, la apariencia física, las características genéticas, la situación migratoria, el embarazo, la lengua, las opiniones, las preferencias sexuales, la identidad o filiación política, el estado civil, la situación familiar, las responsabilidades familiares, el idioma, los antecedentes penales o en cualquier otro motivo que atente contra la dignidad humana y tenga por objeto anular o menoscabar los derechos y libertades de las personas. Las personas servidoras públicas deben considerar que no hay razón que se sostenga ante el principio de igualdad y que ningún criterio discriminatorio se sostiene en contra de dicho principio.

5. Liderazgo: Las personas servidoras públicas son guía, ejemplo y promotoras del Código de Ética y las Reglas de Integridad; fomentan y aplican en el desempeño de sus funciones los principios que la Constitución y la ley les imponen, así como aquellos valores adicionales que por su importancia son intrínsecos a la función pública. Comentando sobre ser guía y ejemplo, la mejor muestra de liderazgo está enfocada a dar los Xhosa y a los Afrikáneres no lo que están pidiendo, sino aquello que toda la nación necesita.





CINE DEBATE



Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad



b) Reglas de Integridad

1. **Actuar con honestidad, con respeto, de forma confiable, de buena fe y a favor del interés público.**

c) Criterios Rectores

1. **Criterio Rector 1.** Conducirse con integridad en el desarrollo de sus funciones, considerando que el comportamiento en el ámbito personal tiene incidencia en la imagen de la institución. En particular, es necesario actuar con honestidad, con respeto, de forma confiable, de buena fe y a favor del interés público.



CINE DEBATE



Sinopsis



¿Por qué recomendamos esta película



Herramientas para el análisis de la película



La Política de Integridad de la ASF



Análisis



Actividad



El filme se basa en una historia real, en la cual el espíritu de lucha de todo un país llevó al cambio pacífico de un régimen de opresión a un régimen de reconocimiento de Derechos Humanos.

En Sudáfrica se discriminó históricamente a toda la población que no fuera blanca, pero esta situación se institucionalizó en 1948, cuando se promulgaron las leyes del apartheid. Tras la lucha del Congreso Nacional Africano, Nelson Mandela e incontables personas más se logró desarticular este sistema opresivo tras 43 años.

Los símbolos dan poderosos mensajes a las personas, los cuales pueden ser positivos o negativos. Los Springboks se convirtieron para unos en símbolo de la grandeza nacional mientras que para otros son el recuerdo de la opresión a la que fueron sometidos. La decisión de Nelson Mandela de fomentar la unión a través de este símbolo nos refleja la naturaleza de su liderazgo, no solo para guiar a las personas Xhosa, sino para incluir a los afrikáneres.

El resentimiento de la población Xhosa se dejaba ver en los reclamos que exigían al nuevo gobierno para desquitarse de los afrikáneres, sin embargo, Nelson Mandela en repetidas ocasiones dijo que se debía estar dispuesto a perdonar para romper el ciclo de odio y violencia

Nelson Mandela, quien pasó la tercera parte de su vida en prisión, llamó a un pueblo acostumbrado a la violencia a la paz, al perdón. Para Mandela el perdón se convirtió en una parte fundamental de su existencia, primero perdonó a nivel personal al gobierno cuando lo liberaron, y después lo convirtió en un perdón colectivo al pedir al Congreso Nacional Africano que perdonara las afrentas recibidas y finalmente, desarticuló la violencia por venganza. Su frase lo resume de la siguiente manera: “los valientes no temen al perdón, si esto ayuda a fomentar la paz”.



CINE DEBATE



Sinopsis



¿Por qué recomendamos esta película



Herramientas para el análisis de la película



La Política de Integridad de la ASF



Análisis



Actividad



En México todos nos unimos cuando la selección nacional participa en juego y la gente que acude a festejar en el Ángel de la Independencia o en la Minerva o en cualquier otro lugar se junta en una unidad nacional sin violencia y con grandes esperanzas para el país. Con esta idea no resulta tan distante la idea perseguida por este político sudafricano que buscaba lo mejor para su país.

Esto se logra con un gran trabajo en equipo para integrar a los grupos diversos en naciones que quieren alcanzar el bien común. Quizás en México podríamos buscar la unión y evitar las rencillas y rivalidades. Las personas servidoras públicas podemos aprender de las ventajas de pertenecer a un grupo unido para alcanzar mediante el trabajo en equipo los objetivos de la sociedad.



CINE DEBATE

Sinopsis

¿Por qué recomendamos esta película

Herramientas para el análisis de la película

La Política de Integridad de la ASF

Análisis

Actividad



ACTIVIDAD

Para que tu participación sea validada por el ICADEFIS, deberás participar en la sesión de debate que se realizará por TEAMS.

