

## TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria Pemex Transformación Industrial

Ente fiscalizado

Pemex Transformación Industrial

### ¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante la refinación, transformación, el procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio, elaboración y venta de hidrocarburos, petrolíferos, gas natural y petroquímicos, a fin de contribuir a asegurar el abastecimiento de los productos que demandan los consumidores. Para ello, la auditoría comprendió la revisión del gobierno corporativo, del desempeño operativo y financiero.

Número de auditoría:

**478-DE**

¿Por qué se practicó esta auditoría?

### CRITERIOS DE SELECCIÓN

De acuerdo con el PND y el PROSENER 2013-2018, en México el Sistema Nacional de Refinación (SNR), presenta brechas operativas y estructurales tales como: bajo nivel de utilización de plantas, elevados índices de intensidad energética, configuración de-sactualizada de algunas refinerías y paros no programados, por lo que la producción de petrolíferos ha ido a la baja en los últimos años.

En este contexto, en 2013 se promulgó la Reforma Energética, con el objetivo, entre otros, de conformar cadenas de valor. Por lo cual se creó la Empresa Productiva Subsidiaria Pemex Transformación Industrial, la cual tiene por objeto principal las actividades de refinación, transformación, procesamiento, importación, exportación, comercialización, expendio al público y venta de hidrocarburos, para generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

### UNIVERSO SELECCIONADO

\$

### MUESTRA AUDITADA

\$

## Principales resultados de la auditoría

Con la auditoría se verificó que, en 2018, Pemex Transformación Industrial (PTRI), en su cuarto año de operación, registró los resultados siguientes:

En 2018, PTRI careció de un Plan de Negocios propio alineado con el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos que contara con objetivos y metas claras para medir y evaluar su desempeño financiero y operativo.

Respecto del desempeño operativo y la optimización del uso de la infraestructura, se fiscalizaron las tres actividades principales de Pemex Transformación Industrial llevadas a cabo en: el Sistema Nacional de Refinación (SNR), los Complejos Procesadores de Gas (CPG) y los Complejos Petroquímicos (CPQ).

En el Sistema Nacional de Refinación, se subutilizó 62.4% de la capacidad instalada, ya que sólo se procesó crudo por 611.9 Miles de barriles diarios (Mbd) y se produjeron petrolíferos por 618.4 Mbd, esta situación se compensó con importaciones por 753.6 Mbd de los principales petrolíferos (gasolinas, diésel, turbosina y combustóleo), debido principalmente a la falta de materia prima, los problemas en la infraestructura por fallas continuas y el deterioro de las plantas.

En el caso de los Centros Procesadores de Gas (CPG), se subutilizó 50.1% de la capacidad instalada, con un procesamiento de gas húmedo por 2,951.9 millones de pies cúbicos diarios (MMpcd) y producción de gas natural seco de 2,418.2 MMpcd, en consecuencia, se importaron 1,316.5 MMpcd de gas natural, dicha situación se debió a la falta de materia prima, y que las plantas no estaban en óptimas condiciones de operación.

En cuanto a los Complejos Petroquímicos (CPQ), respecto del CPQ Cangrejera se subutilizó 45.5% de la capacidad instalada y 30.2% del CPQ Independencia, con una producción de 250.3 Mbd de petroquímicos primarios y 977.3 miles de toneladas (Mt) de petroquímicos secundarios, respectivamente, debido a la falta de materia prima, los problemas en la infraestructura y las fallas continuas.

En conclusión, la subutilización de la infraestructura de PTRI resultó en una relación de costo de ventas respecto de los ingresos por ventas muy elevado, 99.9% en 2018, y 98.0% en 2017, lo que impactó desfavorablemente en la utilidad operativa de la EPS.

En cuanto al desempeño financiero de Pemex Transformación Industrial, se verificó que, en 2018, la EPS no fue rentable y destruyó valor económico por 116,643.6 millones de pesos. Asimismo, registró un patrimonio total negativo de 121,538.2 millones de pesos; PTRI tuvo ingresos por ventas 1,105,255.8 millones de pesos, y su costo de ventas fue de 1,103,192.6 millones de pesos, equivalente a 99.8% de los ingresos, ello significó que a PTRI le costó 98 centavos generar un peso de ingreso, sin incluir gastos operativos por 77,252.8 millones de pesos, con ello la empresa registró una pérdida en su resultado de operación de 75,849.2 millones de pesos en el ejercicio.

## Principales acciones emitidas

Con el fin de fortalecer el desempeño de PTRI, la ASF emitió 29 recomendaciones al desempeño, las cuales se enfocan a que Pemex Transformación Industrial conduzca sus operaciones con base en las mejores prácticas de gobierno corporativo; establezca sistemas adecuados y eficaces de control y vigilancia para prevenir, reducir y mitigar actos de robo, fraude y corrupción; elabore un Plan de Negocios propio alineado con el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos, a fin de contar con objetivos y metas claras para medir y evaluar su desempeño financiero y operativo; diseñar e implementar las estrategias necesarias, de naturaleza financiera y productiva, para eficientar el uso de su infraestructura a fin de elevar el procesamiento de petróleo crudo y gas natural, así como la producción de petrolíferos, gas natural y petroquímicos y, con ello, evitar una mayor importación en los mercados internacionales, a fin de coadyuvar a que la empresa esté en condiciones de generar valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano.

