

TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria Pemex Logística

Ente fiscalizado

Pemex Logística

¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante el transporte y almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos por el movimiento en ductos, medios marítimos y terrestres, y su guarda y manejo. Para ello la auditoría comprendió la revisión del gobierno corporativo, del desempeño operativo y financiero.

Número de auditoría:

474-DE

¿Por qué se practicó esta auditoría?

CRITERIOS DE SELECCIÓN

De acuerdo con el PND y el PROSENER 2013-2018, en México, el sistema de transporte de productos petrolíferos representa un grave problema para el sector, ya que, por la falta de infraestructura, las gasolinas y el diésel son transportados de manera poco eficiente y a un elevado costo, debido a que el empleo de autotanques (pipas) y carrotanques (ferrocarril) es más costoso que usar ductos; sin embargo, este último medio de transporte, es más riesgoso, debido al mercado ilícito de combustible, lo que ha repercutido en dicha actividad, ya que en años recientes se ha incrementado el robo de combustibles, lo que genera pérdidas y pone en riesgo a las instalaciones.

En este contexto, en 2013 se promulgó la Reforma Energética. En 2015 se creó la Empresa Productiva Subsidiaria Pemex Logística, la cual tiene por objeto principal el transporte y almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos para generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

UNIVERSO SELECCIONADO

\$

MUESTRA AUDITADA

\$

Principales resultados de la auditoría

Con la auditoría se verificó que, en 2018, Pemex Logística (PLOG), en su cuarto año de operación, registró los resultados siguientes:

En 2018, PLOG careció de un Plan de Negocios propio alineado con el Plan de Negocios de PEMEX que contara con objetivos y metas claras para medir y evaluar su desempeño financiero y operativo.

Respecto del desempeño operativo e infraestructura, en materia de transporte de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, se subutilizó 63.2% de la capacidad instalada de ductos, y en el transporte marítimo se subutilizó 40.7% de la capacidad instalada para buquetanques, principalmente por la menor producción de PEP y PTRI y del menor procesamiento de crudo por parte del SNR, deterioro de la infraestructura, las estrategias para combatir el robo de gasolinas, así como la menor demanda de combustóleo por parte de Comisión Federal de Electricidad.

En cuanto al servicio de almacenamiento de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, se subutilizó el 55.9% de las Terminales de Almacenamiento y Despacho, 22.8% de las Terminales de Almacenamiento y Servicios Portuarios y 50.2% de las Terminales de Gas Licuado de Petróleo, como consecuencia, principalmente de las afectaciones derivadas del mercado ilícito de combustibles, ajustes en la producción de las Refinerías de Tula, Salamanca y Cadereyta, así como la participación de los privados.

En lo referente a la confiabilidad del Sistema de Control Supervisorio y Adquisición de Datos (SCADA), se verificó que, al cierre de 2018, de los 288 sitios de monitoreo en la red de ductos de Pemex, sólo 37.2% se encontraba en operación, mientras que 62.8% restante, no estaban instalados, estaban inactivos, suspendidos temporalmente o vandalizados. Por lo que, si bien el número de sitios de monitoreo aumentó 49.2% entre 2017 y 2018, el número de sitios inactivos, suspendidos o vandalizados creció 146.2%, lo que denota negligencia por parte de las autoridades de Pemex, afectando la confiabilidad y eficiencia del sistema y las finanzas de la empresa.

Por lo que corresponde al robo de combustibles, durante 2018, PLOG reportó un total de 12,581 tomas clandestinas, de las cuales 79.7% se concentró en la infraestructura ubicada en siete Entidades Federativas que son: Puebla con 14.4%, Hidalgo 13.7%, Guanajuato 12.3%, Veracruz 10.6%, Estado de México 10.1%, Jalisco 10.0% y Tamaulipas con 8.6% restante, lo cual significó pérdidas económicas por 39,439.1 millones de pesos, cifra superior en 58.1%, comparado con lo reportado en 2017 por 22,934.3 millones de pesos.

El robo de combustible y la subutilización de la infraestructura de PLOG explicó en gran parte que el costo de ventas respecto de los ingresos por ventas fue muy elevado, 126.6% en 2018, y 108.3% en 2017, lo que impactó desfavorablemente, al obtener pérdidas operativas en la EPS.

En conclusión, el robo de combustible y la subutilización de la infraestructura de PLOG explica en gran parte que el costo de ventas, respecto de los ingresos por ventas fue muy elevado, 126.6% en 2018, y 108.3% en 2017, lo que impactó desfavorablemente, al obtener pérdidas operativas en la EPS.

En cuanto al desempeño financiero de PLOG, se verificó que, en 2018, la EPS no fue rentable y destruyó valor económico por 44,392.5 millones de pesos. Asimismo, el flujo de efectivo generado en la operación fue negativo por 21,019.1 millones de pesos, 759.7% superior a lo generado en 2017; además, la empresa obtuvo una pérdida neta de 85,357.7 millones de pesos, por lo que la rentabilidad de los activos totales de la empresa por 166,071.0 millones de pesos fue negativa en 51.4%.



Principales acciones emitidas

Con el fin de fortalecer el desempeño de PLOG, la ASF emitió 23 recomendaciones al desempeño, las cuales se enfocan a que Pemex Logística conduzca sus operaciones con base en las mejores prácticas de gobierno corporativo; establezca sistemas adecuados y eficaces de control y vigilancia para prevenir, reducir y mitigar actos de robo, fraude y corrupción; elabore un Plan de Negocios propio alineado con el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos, a fin de contar con objetivos y metas claras para medir y evaluar su desempeño financiero y operativo; diseñar e implementar las estrategias necesarias, de naturaleza financiera y productiva, para efficientar el uso de su infraestructura y mejorar la prestación de los servicios de hidrocarburos, petrolíferos y, con ello, evitar pérdidas no operativas por tomas clandestinas derivadas del mercado ilícito de combustibles, a fin de coadyuvar a que la empresa esté en condiciones de generar valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano y pueda ser competitiva en el contexto de la prestación de dichos servicios.

