

**TIPO DE REVISIÓN: DE CUMPLIMIENTO**

Gestión Financiera y Operativa de Pemex  
Fertilizantes

**Ente fiscalizado**

**Pemex Fertilizantes (PFER) y  
Petróleos Mexicanos (Pemex)**

**¿Qué se auditó?**

Las ventas de amoníaco anhídrido realizadas a siete clientes en los meses de febrero y marzo por 621,659.8 miles de pesos; así como la utilización de plantas de las tres unidades de negocio de Pemex Fertilizantes.

Adicionalmente, se revisaron 2,841,520.8 miles de pesos, integrados por la compra de gas natural realizada a Pemex Transformación Industrial para su proceso en el Complejo Petroquímico Cosoleacaque por 595,256.4 miles de pesos, y el deterioro de los activos de tres de las cuatro plantas que integran el Complejo Cosoleacaque por 2,246,264.4 miles de pesos.

Número de auditoría:

**470-DE**

¿Por qué se practicó esta  
auditoría?

**CRITERIOS DE SELECCIÓN**

En notas a los Estados Financieros Separados al 31 de agosto de 2018, se señaló que PFER sufrió una pérdida neta de 4,150,570.0 miles de pesos; que tiene un déficit acumulado 12,120,792.8 miles de pesos y que el estado de situación financiera muestra un exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes de 5,311,000.0 miles de pesos, lo que indica la existencia de una incertidumbre material que puede crear una duda sustancial sobre la capacidad de PFER para continuar como negocio en marcha.

El suministro de gas natural ha tenido múltiples interrupciones, lo que ha provocado paros no programados de enero 2017 a agosto 2018, PFER ha instrumentado un programa de encendido y rehabilitación de sus plantas, a fin de proveer insumos a Pro-Agroindustria (amoníaco y CO2).

**UNIVERSO SELECCIONADO**

**3,051,428.9 miles de pesos**

**MUESTRA AUDITADA**

**621,659.8 miles de pesos**

## Principales resultados de la auditoría

- El Complejo Petroquímico (C.P.) Cosoleacaque se integra por cuatro plantas de amoníaco (Amoníaco IV, V, VI y VII); sin embargo, durante 2018, sólo operó con tres plantas (V, VI y VII), las cuales tuvieron una capacidad instalada y disponible de 1,440.0 miles de toneladas, capacidad que fue subutilizada en un 89.5%; asimismo, se determinó un incumplimiento del 65.8% y 26.2% en la producción de Amoníaco y de Anhídrido Carbónico, respectivamente; debido a la disminución de gas natural (principal materia prima) y por paros totales de las plantas, a partir de septiembre de 2018.

A pesar de que, en diciembre de 2019, PFER formalizó con CF Energía, S.A. de C.V. un contrato para esta última le garantizará el suministro de gas natural, e inicio gestiones para la reactivación de la capacidad instalada y la recuperación de la confiabilidad operativa del C.P. Cosoleacaque; la reactivación de las plantas depende de otras problemáticas como son: la Planta IV está fuera de operación y en espera de la autorización de ampliación del proyecto de inversión; la planta V está en espera de autorizaciones de la SHCP, y en su caso, de adecuaciones presupuestales; la planta VI por fallas en el proceso de arranque se encuentra suspendida; y la planta VII se encuentra pendiente de contar con recursos económicos para iniciar trámites de contratación para su rehabilitación; problemáticas que no se solucionaran en el corto y mediano plazo, por lo que el desempeño operativo del C.P. Cosoleacaque continuará siendo negativo.

Lo anterior impactó negativamente el desempeño operativo de las plantas de Pro-Agroindustria, S.A. de C.V.; ya que por la falta de materia no pudo realizar las pruebas de confiabilidad necesarias para el arranque de sus plantas de Urea, como se indica a continuación:

- Pro-Agroindustria, S.A. de C.V., empresa filial de Pemex Fertilizantes, se integró por 6 plantas que no operaron en 2018: dos de producción de urea, una de ácido nítrico, una de nitrato de amonio solución, una de nitrato de amonio aperdigonado y una de soluciones nitrogenadas.

De las dos plantas de Urea (I y II), sus rehabilitaciones terminaron el 6 de marzo y 15 de mayo 2018, respectivamente; sin embargo, las fases de prueba no se concluyeron debido a la falta de Anhídrido Carbónico (CO<sub>2</sub>) materia prima que debió proveer el C.P. Cosoleacaque. Es de resaltar que PFER a través de capitalizaciones a Pro-Agro transfirió recursos para el pago del crédito que tiene contratado con Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (NAFINSA), el cual utilizó para la rehabilitación de sus dos Plantas de Urea.

Cabe señalar, que el arranque de la planta de Urea I esta enlazado con planta Amoníaco VI del C.P. Cosoleacaque, ya que al entrar esta última en operación estaría en condiciones para suministrar CO<sub>2</sub>; asimismo, el suministro de CO<sub>2</sub> para la planta Urea II, está proyectado para 2021, una vez que la planta Amoníaco VII este rehabilitada; sin embargo, dichas acciones están supeditadas a la puesta en operación de las plantas de Amoníaco, acciones que no se materializarán en el corto y mediano plazo.



### Principales resultados de la auditoría

*De las plantas de ácido nítrico, nitrato de amonio solución, nitrato de amonio aperdigonado y soluciones nitrogenadas, no se tiene prevista su rehabilitación en el corto y mediano plazo, y tampoco se definió cual será la estrategia de negocio a implementar, por lo que, en 2018, se les reconoció un deterioro de 212,600.0 miles de dólares, situación de la que tomó conocimiento el Consejo de Administración de Pro-Agro.*

- *El Grupo Fertinal, S.A. de C.V., empresa filial de Pemex Fertilizantes, para abastecer de roca fosfórica (materia prima) al Complejo Industrial Lázaro Cárdenas, contó con una Unidad Minera ubicada en San Juan de la Costa, Baja California Sur, conformada por la unidad minera "El Monje" la cual tuvo una capacidad instalada de 3,780.0 miles de toneladas y una disponible de 3,498.2 miles de toneladas (92.5%), su utilización fue de 84.5%; y la Planta de Beneficio la cual tuvo una capacidad instalada de 1,999.6 miles de toneladas y una disponible de 1,007.3 miles de toneladas, su utilización fue del 67.6%.*

*Debido a que en 2018, la producción de roca fosfórica fue insuficiente para suministrar al Complejo Lazaro Cárdenas, a fin de garantizar su abasto, se importó roca fosfórica de Marruecos, cuya la calidad fue mayor (31.0% de P2o5) a la producida en la unidad minera (27.7% de P2o5), además de que el precio de la roca de importación fue más competitivo en relación con el costo de producción; sin embargo, no se informó, si la importación de roca fosfórica será la estrategia a implementar de forma definitiva, considerando su calidad y menor costo, o en su caso, si se mantendrá en operación la Unidad Minera de San Juan de la Costa.*

*Grupo Fertinal, también contó con el Complejo Industrial ubicado en Lázaro Cárdenas, Michoacán (subsidiaria Agroindustrias del Balsas, S.A. de C.V.), integrado con un tren de producción de Fertilizantes Fosfatados y un tren de Nitrogenados, los cuales tuvieron una capacidad instalada de 3,780.0 miles de toneladas y una disponible de 3,498.2 miles de toneladas (92.5%), su utilización fue del 80.5%; y cumplió con la producción de fosfatados en un 91.1% y de nitrogenados en un 94.0% y, de acuerdo con los estados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, de Agroindustrias del Balsas, se reportó una utilidad en 2018; asimismo, contó con estrategias establecidas en el "Plan de Choque 2016-2017" y en el "Plan Estratégico 2018-2021"; sin embargo, no ha logrado abatir sus altos costos, ya que su costo de ventas representó el 92.5% de sus ventas totales.*

### Principales acciones emitidas

- *Se generaron 8 Recomendaciones.*

