

## TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria Pemex Exploración y Producción

Ente fiscalizado

**Pemex Exploración y Producción (PEP)**

### ¿Qué se auditó?

- El desempeño de PEP en la generación de valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano, mediante la exploración y la extracción de petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos. La auditoría comprendió la revisión del gobierno corporativo y el desempeño operativo y financiero.

Número de auditoría:

**455-DE**

¿Por qué se practicó esta auditoría?

### CRITERIOS DE SELECCIÓN

En el Plan Nacional de Desarrollo y el Programa Sectorial de Energía, 2013-2018, se señaló que México cuenta con recursos fósiles suficientes para abastecer la demanda de hidrocarburos en un futuro; no obstante, los recursos disponibles y las actividades realizadas para identificar los yacimientos de hidrocarburos y para extraerlos fueron insuficientes.

En esa materia se identificó que, de 2003 a 2013 las reservas probadas disminuyeron en 31.3%, la relación reservas-producción se redujo 1.7 años; y, la producción de petróleo crudo y de gas natural se contrajo en 24.4% y 41.9%, respectivamente.

Para atender los problemas del sector energético, en 2013, se aprobó la Reforma Energética. En este contexto, se creó PEP, con la finalidad de proveer servicios de exploración y extracción de petróleo, a fin de generar valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano.

UNIVERSO SELECCIONADO

0.0

MUESTRA AUDITADA

0.0



Escanea el código y descarga el informe de auditoría completo.

## Principales resultados de la auditoría

*En 2018, a cuatro años de que Pemex Exploración y Producción (PEP) se constituyera como una Empresa Productiva Subsidiaria (EPS) careció de un documento de planeación estratégica específico para la EPS, alineado con el Plan de Negocios de Petróleos Mexicanos.*

*En materia de exploración, se tuvo una deficiente programación, presupuestación y ejecución de esta actividad, al no lograr revertir la tendencia a la baja en la restitución de reservas y sólo reponer el 35.0% y el 83.5% de reservas probadas de crudo y gas natural, respectivamente, por lo que las reservas alcanzarán para 8.1 años y 5.1 años, correspondientemente, bajo el ritmo de explotación actual. En esta actividad sólo ejerció el 9.8% de sus recursos propios, aun cuando es la base de la cadena de valor de Pemex.*

*Respecto de la producción de hidrocarburos, en 2018, PEP produjo 1,813.0 millones de barriles diarios (Mbd) de petróleo crudo, cifra menor en 6.1% respecto de lo programado y en 20.0% en relación con 2015. La empresa incumplió sus metas de producción de petróleo crudo ligero, y aumentó la extracción de crudo pesado, mermando la cadena de valor de Petróleos Mexicanos, debido a que sólo suministró petróleo crudo para el 28.6% del consumo de gasolinas en el país.*

*En ese año no programó la realización del 64.1% de los mantenimientos requeridos, y no ejerció el 74.0% de los detectados como necesarios a realizar para mejorar la infraestructura. Respecto del mantenimiento de la infraestructura, se observó que no se programaron recursos para este fin, y se ejercieron 13.1 millones de pesos, el 0.004% del presupuesto total de la EPS y no utilizó el 44.4% de sus activos respecto de su capacidad, por lo que PEP fue omiso al no presupuestar y asignar mayores recursos a esta actividad.*

*Sus resultados operativos y las deficiencias en la gobernanza, propiciaron que la empresa se encontrara en riesgo de quiebra técnica, ya que las pérdidas acumuladas representaron 3.1 veces el patrimonio aportado, y no fue rentable, después del pago de impuestos y derechos; además, PEP presentó fallas en la metodología del cálculo del indicador de costo de descubrimiento y desarrollo debido a que este no midió la eficiencia periódica del gasto neto aplicable a las reservas, independientemente de los ajustes o variaciones de éstas.*



### Principales acciones emitidas

*La ASF emitió 20 recomendaciones al desempeño, cuya atención coadyuvará a: a) consolidar un gobierno corporativo que se conduzca conforme a las mejores prácticas; b) establecer un documento de planeación estratégica específico de PEP a efecto de que se asignen los recursos de manera eficaz, eficiente y económica; c) elaborar la planeación, la programación y la presupuestación de estudios geológicos con base en el total de los compromisos de trabajo y con el objetivo de revertir la tendencia a la baja en las reservas totales; d) establecer estrategias para identificar un mayor número de yacimientos viables para su extracción; e) generar la planeación y programación de acciones, así como la presupuestación de metas dirigida a implementar las técnicas necesarias para elevar la producción de petróleo crudo y gas natural; f) diseñar y realizar acciones de comercialización de hidrocarburos para incrementar sus ingresos; g) llevar a cabo acciones que aseguren que las intervenciones de los mantenimientos, prioricen las acciones predictivas y preventivas; h) implementar estrategias financieras y fiscales, a fin de aumentar su nivel de rentabilidad; y, i) fortalecer y desarrollar metodologías de valuación de costos.*

