

TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de CFE Corporativo

Ente fiscalizado

CFE Corporativo

¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado mexicano, mediante la conducción y la dirección de la Comisión Federal de Electricidad. Para ello, la auditoría comprendió la revisión del desempeño financiero, del desempeño operativo y del gobierno corporativo.

Número de auditoría:

501-DE

¿Por qué se practicó esta auditoría?

CRITERIOS DE SELECCIÓN

Se consideró la importancia de las actividades de conducción central y de dirección estratégica de la CFE en el cumplimiento del mandato de generar rentabilidad y valor económico en favor del Estado mexicano. La auditoría fue pertinente, ya que, con ella, se emitió un pronunciamiento sobre las problemáticas operativas y financieras que repercuten en el desempeño de la Empresa Productiva del Estado.

En la planeación nacional del periodo 2013-2018, el Gobierno Federal diagnosticó que la problemática de la CFE radicaba en: elevados costos de generación; falta de recursos para la inversión en construcción, modernización y mantenimiento del parque de generación, y para la red de transmisión; ineficiencias significativas en la operación de las redes de distribución; alta cartera vencida, y falta de cobertura de todos los medios de cobranza, situaciones que repercuten en precios poco competitivos de la electricidad.

UNIVERSO SELECCIONADO

\$0.0

MUESTRA AUDITADA

0.0

Principales resultados de la auditoría

En cuanto al desempeño financiero, se determinó que, en 2018, la CFE registró un rendimiento sobre activos (ROA) de 2.9%, un rendimiento sobre capital (ROE) de 6.6% y un rendimiento sobre capital empleado (ROCE) de 1.1%; sin embargo, en el periodo 2017-2018, el ROA, el ROE y el ROCE disminuyeron en 58.1%, 62.5% y 7.7%, respectivamente. Además, la empresa continuó destruyendo valor económico en su operación por 138,102,310.8 miles de pesos, monto superior en 7.6% al registrado en 2017.

En cuanto al desempeño operativo de la CFE, los costos de las centrales de 5 EPS de la CFE no fueron competitivos, debido a deficiencias en su mantenimiento, modernización y optimización, situación que provocó que se redujera en 2.3% la electricidad generada por la CFE, en comparación con 2017. Al respecto, en 2018, la energía más competitiva la generaron los productores independientes (privados) administrados por la CFE Generación V. Por lo que se refiere a la transmisión y distribución de electricidad, se registró una reducción de las pérdidas técnicas; sin embargo, las pérdidas no técnicas, que incluyen el robo de energía, aumentaron en 4.7%. En el caso del suministro básico, la cartera vencida de la empresa ascendió en 2018, a 47,582.7 millones de pesos; aumentó en 21.0% respecto de 2017, y equivalió al 10.0% de los ingresos totales de la CFE.

En cuanto a la conducción central, se observó que, en los acuerdos del Consejo de Administración correspondientes al ejercicio 2018, no hay evidencia de que se haya convenido el establecimiento de medidas correctivas específicas para dar respuesta a la agudización de las problemáticas presentadas, en el periodo 2017-2018, por la CFE y sus EPS; asimismo, se verificó que el consejo se apoyó de 4 comités especializados, los cuales establecieron directrices, lineamientos y procedimientos; sin embargo, no implementaron mecanismos de supervisión sobre sus ámbitos de competencia. En cuanto a la dirección estratégica, se careció de un proceso formalizado para la elaboración y la integración del Plan de Negocios.

Principales acciones emitidas

La ASF emitió recomendaciones al desempeño a la EPS, cuya atención coadyuvará a que CFE Corporativo, por medio del Consejo de Administración y del Director General defina, establezca, vigile y supervise el cumplimiento de objetivos, estrategias, programas y proyectos prioritarios y urgentes enfocados en revertir el deterioro de la CFE, con objeto de que, en el mediano plazo, la empresa mejore su situación operativa y financiera, a fin de que, en el largo plazo, esté en condiciones de generar valor económico y rentabilidad en favor del Estado mexicano, en la cadena de generación, transmisión, distribución y suministro básico de electricidad.

