

TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria CFE Generación IV

Ente fiscalizado

CFE Generación IV

¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante la generación de energía eléctrica. Para ello, la auditoría comprendió la revisión del desempeño financiero; del desempeño operativo, y del gobierno corporativo.

Número de auditoría:

493-DE

¿Por qué se practicó esta
auditoría?

CRITERIOS DE SELECCIÓN

Se consideró la importancia de la generación de energía eléctrica como elemento clave para el desarrollo de las actividades productivas de todos los sectores del país, así como la relevancia de la CFE Generación IV en la producción del 9.7% del total de la energía vendida en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), en 2018.

Con motivo de la fiscalización de la Cuenta Pública 2017, la ASF auditó el desempeño de la empresa e identificó que, en lo referente a su situación financiera, ésta no estuvo en condiciones de ser rentable, ni de generar valor económico para el Estado y, en cuanto a su desempeño operativo, la EPS operó 18 de sus 19 centrales de su portafolio; participó en el MEM, y venció energía eléctrica a la CFE SSB, mediante contrato legado; sin embargo, la estrategia de optimización de sus centrales no se sustentó en la eficiencia para generar energía al menor costo, y no cumplió con las metas en materia de disponibilidad de centrales.

UNIVERSO SELECCIONADO

\$ 0.0

MUESTRA AUDITADA

0.0

Principales resultados de la auditoría

En el segundo año de operación de la CFE Generación IV, la empresa generó 30,473,076,700.3 KWh y participó con el 9.7% de la energía vendida (312,891,620,000.0 KWh) en el Mercado Eléctrico Mayorista; los resultados por vertiente fueron los siguientes:

- En materia de desempeño financiero, la EPS mostró una baja rentabilidad y persistió la destrucción de valor económico en su operación en 2018, con un resultado negativo de 15,347.1 millones de pesos.
En ese año, la EPS registró un costo promedio ponderado de generación de energía eléctrica de 1.3 pesos/KWh, de su portafolio de 18 centrales en operación, las de menor costo fueron las centrales hidroeléctricas con 0.8 pesos/KWh en promedio; en contraste, las más caras fueron las de turbogás con 4.9 pesos/KWh en promedio; respecto de la venta de energía, de las 9 centrales con contrato legado, se identificó que 3 tuvieron ingresos para cubrir su costo de generación y adicionalmente la EPS obtuvo un remanente, 4 recibieron montos inferiores a sus costos de generación y 2 recuperaron su costo de generación.
- En materia de desempeño operativo, por medio de sus 19 centrales, la EPS vendió 30,473,076,700.3 KWh, lo que le generó ingresos por 50,800,046.6 miles de pesos; sin embargo, de 2017 a 2018, la generación total de energía eléctrica de la EPS disminuyó en 3.0%. Además, la empresa entregó 3.9% menos de la energía comprometida en el contrato legado, lo que le representó una pérdida económica de 4,419.2 millones de pesos.
- En 2018, la CFE Generación IV continuó con la adopción de prácticas de gobierno corporativo; sin embargo, las deficiencias en el desempeño operativo, en la planeación estratégica, así como en la implementación de sus sistemas de riesgos, no le han permitido mejorar la eficiencia y eficacia de su operación.

Principales acciones emitidas

La ASF emitió 8 recomendaciones al desempeño, cuya atención coadyuvará a: a) el establecimiento de medidas que permitan a la empresa, en el mediano y largo plazos, estar en condiciones de generar rentabilidad y valor económico para el Estado mexicano; b) contar con mecanismos de control para garantizar la entrega oportuna de su información financiera; c) mejorar la operación de sus centrales mediante la optimización, mantenimiento, modernización y construcción; d) reducir los costos de generación de electricidad; e) garantizar la transparencia y rendición de cuentas de la EPS; f) mejorar la planeación estratégica de la empresa, y g) fortalecer y perfeccionar su sistema de gestión de riesgos.

