

TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria CFE Generación II

Ente fiscalizado

CFE Generación II

¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante la generación de energía eléctrica. Para ello, la auditoría comprendió la revisión del desempeño financiero, del desempeño operativo y del gobierno corporativo.

Número de auditoría:

491-DE

¿Por qué se practicó esta
auditoría?

CRITERIOS DE SELECCIÓN

Se consideró la importancia de la generación de energía eléctrica como elemento clave para el desarrollo de las actividades productivas de todos los sectores del país, así como la relevancia de la CFE Generación II, en la producción del 9.8% del total de la energía vendida en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), en 2018.

Con motivo de la fiscalización de la Cuenta Pública 2017, la ASF auditó el desempeño de la empresa e identificó que, en lo referente a su situación financiera, la empresa no estuvo en condiciones de ser rentable, ni de generar valor económico para el Estado y, en cuanto a su desempeño operativo, la EPS operó 29 centrales y una unidad móvil de emergencia de su portafolio; participó en el MEM, y vendió energía eléctrica a la CFE SSB, mediante contrato legado; sin embargo, no cumplió con las metas en materia de disponibilidad, confiabilidad y mantenimientos de las centrales.

UNIVERSO SELECCIONADO

\$

MUESTRA AUDITADA

\$

Principales resultados de la auditoría

En el segundo año de operación la CFE Generación II, generó 31,660,623,256.5 KWh y participó con el 9.8% de la energía vendida en el Mercado Eléctrico Mayorista, con la intervención de sus 29 de sus centrales eléctricas y su unidad móvil de emergencia, en operación comercial; los resultados por vertiente fueron los siguientes:

- En materia de desempeño financiero, la EPS no alcanzó la rentabilidad mínima requerida y persistió la destrucción de valor económico en 2018, con un resultado negativo de 9,841,501.3 miles de pesos.
En ese año, la EPS Generación II registró un costo promedio ponderado de generación de energía eléctrica de 1.28 pesos/KWh, de su portafolio de 29 centrales eléctricas y su unidad móvil de emergencia en operación, las de menor costo fueron las centrales hidroeléctricas con 0.79 pesos/KWh en promedio; en contraste, las más caras fueron las centrales termoeléctricas con 2.66 pesos/KWh y las centrales de combustión interna con 2.63 pesos/KWh en promedio.
- En cuanto a su desempeño operativo, la generación de energía eléctrica aumentó al 1.7%, respecto de 2017; no realizó la rehabilitación oportuna y efectiva de las centrales en los periodos programados; asimismo, la antigüedad promedio de las 29 centrales y la unidad móvil de emergencias fue de 33.0 años, por lo que, en general, operó con centrales poco eficientes, ya que si bien aumentaron los mantenimientos en 0.3 puntos porcentuales por central, respecto de 2017, las salidas por falla aumentaron en 1.8 puntos porcentuales y la disponibilidad promedio de las centrales fue menor en 3.8 puntos porcentuales. También, se vio afectada por la falta de suministro de gas natural, para la generación de energía eléctrica, que provocaron una capacidad subutilizada en las centrales eléctricas.
En materia de cumplimiento de la Agenda 2030, no dispuso de iniciativas estratégicas, objetivos o directrices relacionadas con el objetivo 7 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Asimismo, en 2018, la CFE Generación II continuó con la adopción de prácticas de gobierno corporativo; sin embargo, las deficiencias en el desempeño operativo, muestran que el funcionamiento de su estructura corporativa aun no la logrado su objetivo de operar con la mayor eficiencia y eficacia.



Principales acciones emitidas

La ASF emitió 4 recomendaciones al desempeño, de las cuales una coadyuvará a diseñar una estrategia integral que le permita a la EPS fortalecer su estructura financiera y 3 recomendaciones para que, en coordinación con CFE Corporativo: a) establezcan una estrategia integral para concluir los programas de construcción, y los mecanismos para evitar el retraso y reprogramación en los programas de construcción, modernización y rehabilitación del parque de generación; b) perfeccionen y fortalezcan su planeación estratégica, con objeto de que el Plan de Negocios cuente con métricas operativas específicas, mensurables, alcanzables, relevantes y referidas a un plazo concreto, y suficientes para evaluar su desempeño, y c) establezcan estrategias con el propósito de comunicar al Grupo de Trabajo de Administración de Riesgos, los riesgos asociados a la dependencia presupuestal. Todas las recomendaciones tienen como fin último mejorar el desempeño financiero y operativo de la CFE Generación II en el corto plazo, para que esté en condiciones de cumplir con su objeto de generar rentabilidad y valor económico en el mediano plazo.

