

TIPO DE REVISIÓN: DESEMPEÑO

Desempeño de la Empresa Productiva Subsidiaria CFE Distribución

Ente fiscalizado

CFE Distribución

¿Qué se auditó?

El cumplimiento del objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, mediante la distribución de energía eléctrica. Para ello, la auditoría comprendió la revisión del desempeño financiero; la evaluación económica; el desempeño operativo, y el gobierno corporativo.

Número de auditoría:

486-DE

¿Por qué se practicó esta
auditoría?

CRITERIOS DE SELECCIÓN

En 2016 se creó la Empresa Productiva Subsidiaria de la CFE, denominada CFE Distribución, con el objeto de realizar las actividades necesarias para prestar el servicio público de distribución de energía eléctrica, generando valor económico y rentabilidad para el Estado.

La EPS tiene a su cargo un total de 838,831.2 km. de líneas de baja y media tensión, que comprenden las Redes Generales de Distribución, a través de las cuales distribuye la energía eléctrica hasta los usuarios finales de los sectores doméstico, comercial, de servicios, agrícola, y de mediana y gran industria.

Con motivo de la fiscalización de la Cuenta Pública 2017, la ASF constató que la EPS había sido rentable, pero no generó valor económico para el Estado, ya que destruyó el valor en su operación por 28,438,900.0 miles de pesos. Además, debido a las condiciones de operación y al estado de su infraestructura, se registraron pérdidas de energía, las cuales significaron un impacto económico de 42,189,120.0 miles de pesos.

UNIVERSO SELECCIONADO

\$0.0 miles de pesos

MUESTRA AUDITADA

\$0.0 miles de pesos

Principales resultados de la auditoría

En 2018, la CFE Distribución tuvo ingresos por 104,553,896.0 miles de pesos, por la prestación del servicio de distribución; sin embargo, no cumplió con su objetivo de generar valor económico y rentabilidad para el Estado, lo que compromete la atención de la creciente demanda de energía eléctrica en el país, principalmente por:

a) Los rezagos en materia de infraestructura en las Redes Generales de Distribución, debido a la falta de recursos y de un procedimiento claramente definido en materia de planeación, programación, presupuestación e implementación de proyectos.

b) El deficiente desempeño financiero de la empresa, reflejado en los indicadores financieros de rentabilidad y de generación de valor, al obtener un Rendimiento sobre activos (ROA) negativo de 6.5%; un Rendimiento sobre capital (ROE) negativo de 18.1%; un Retorno de Capital Empleado (ROCE) negativo en 4.2% y, un Valor Económico Agregado (EVA, por sus siglas en inglés) negativo por 64,804,624.7 miles de pesos.

c) La transferencia de recursos para financiar a la EPS de suministro básico, por 25,091,077.0 miles de pesos, los cuales representan el 24.0% de sus ingresos y que, de no haberse efectuado dicho cargo, su EBITDA negativo de 4,557,256.0 miles de pesos, hubiera sido positivo en 20,513,821.0 miles de pesos.

d) La falta de una estrategia clara para contener las pérdidas técnicas y no técnicas de energía, que significan pérdidas por 53,933,408.0 miles de pesos, de las cuales 37,098,249.1 miles de pesos (68.8%) fueron por robo.

Principales acciones emitidas

Con el fin de fortalecer el desempeño de la CFE Distribución, la ASF emitió recomendaciones al desempeño, a la EPS, cuya atención coadyuvará al establecimiento de medidas que permitan a la empresa, en el mediano y largo plazos, estar en condiciones de generar rentabilidad y valor económico para el Estado; garantizar la transparencia y rendición de cuentas; fortalecer y perfeccionar su sistema de gestión de riesgos; garantizar la separación operativa y financiera respecto de CFE Corporativo y CFE SSB; asegurar el acceso abierto y no indebidamente discriminatorio a las RGD; supervisar el avance y cumplimiento de los proyectos y programas de ampliación, modernización y mantenimiento de las RGD; garantizar que el servicio de distribución de la energía sea continuo y de calidad, que afecte a la menor cantidad de usuarios posibles, y asegurar la reducción de pérdidas de energía eléctrica.

